

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA'LIM, FAN VA
INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

TOSHKENT ARHITEKTURA-QURILISH UNIVERSITETI

“TASDIQLAYMAN”

Toshkent arxitektura-qurilish
universiteti rektori v. b.



08.00.13 - “Menejment”

ixtisosligi bo'yicha 2025-yil uchun tayanch doktoranturaga
kirish imtihoni bo'yicha

D A S T U R

Toshkent – 2024

menejmenti bo'yicha fanning shakllanish va rivojlanish tarixi, umumiy konsepsiyalari va metodologiya masalalari, manbalari, shu bilimlar tarmog'ining asosiy nazariy va amaliy muammolarini qay darajada bilishini aniqlab berishi, uning sohaga oid ilmiy adabiyotlarni, jumladan xorijiy davriy nashrlarni hamda ilmiy tadqiqotlarning zamonaviy usullarini qay darajada egallaganligi.

Talabgor tegishli fan sohasi rivojining hozirgi ahvoli, muammolari va istiqbollarni, unda o'lkaziyotgan tadqiqotning o'rni, yangiligi va ahamiyatini bilishini ko'rsatib berishini nazarda tutadi.

Ushbu dastur, iqtisodiyotning turli soha va tarmoqlarida menejmentning xalqaro andozalarini qo'llash, jumladan qurilish sohasida zamonaviy menejment usullari va tamoyillaridan foydalanish, menejment sohalarning dolzarb yo'nalishlarda ilmiy-tadqiqot ishlarini rivojlantirish, samarali boshqaruv qarorlarini ishlab chiqish, tadqiqot natijalarini amaliyotga tatbiq etish, ilmiy salohiyatli kadrlarni tayyorlash borasida ilmiy-pedagogik kadrlar tayyorlashga qaratilgan.

Shu boisdan, iqtisodiyotning tarmoq va sohalari, shuningdek qurilishda menejer mutaxassislardan, ularning yuqori darajadagi bilim va kasbiy malakalarga ega bo'lishligi, samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish bilan bog'liq ilg'or xorijiy usullarni puxta o'rganishlari, bu borada, ayniqsa, innovatsion menejment, qurilishda menejment, strategik menejment va boshqa fanlardan zamonaviy maqsadlarda foydalanish usullarini puxta bilishlarini talab etiladi.

Dasturning maqsadi - kadrlarga zamonaviy talablarni ko'zda tutib, tayanch doktoranturaga kiruvchilarning menejment asoslari, ishlab chiqarish menejmenti, strategik menejment, innovatsion menejment, qurilishda menejment va boshqa shu kabi kurslar bo'yicha bilimlarini ob'ektiv baholashdan iborat.

08.00.13 - "Menejment" ixtisosligi bo'yicha savollar

1.	O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 28-apreldagi "Raqamli iqtisodiyot va elektron hukumatni keng joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida" gi PQ-4699-son qarori mazmun-mohiyati to'g'risida.
2.	O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi «Raqamli O'zbekiston - 2030» strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida" gi farmoni bilan tasdiqlangan "Raqamli O'zbekiston - 2030" Strategiyasi mazmun-mohiyati va unda qurilish hamda uy-joy kommunal xo'jaligi sohalarga tegishli vazifalar to'g'risida.
3.	O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida" gi PF-60-sonli farmoni bilan tasdiqlangan "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi" mazmun-mohiyati va undagi qurilish hamda uy-joy kommunal xo'jaligi sohalarga tegishli maqsadlar to'g'risida.
4.	O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh. Mirziyoyevning 2022-yil 20-dekabrda "Oliy Majlis va O'zbekiston xalqiga Murojaatnoma" da belgilangan ustuvor vazifalar to'g'risida.
5.	O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 21-dekabrda "Yangi O'zbekiston ma'muriy islohotlarini amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida" gi PF-269-son

	farmonida belgilangan ustuvor vazifalar va ularning qurilish sohasiga tegishlilari ijrosi to'g'risida.
6.	O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni 2023-yil 11-sentabrda "O'zbekiston-2030" strategiyasi to'g'risida" gi PF-158-son farmoni bilan tasdiqlangan "O'zbekiston-2030" strategiyasi" mazmun-mohiyati va unda belgilangan qurilish hamda uy-joy kommunal xo'jaligi sohalariga doir maqsadlar to'g'risida.
7.	Boshqaruv jarayoni va boshqaruv tizimi turlari.
8.	Boshqaruv usullari va ularning mazmuni.
9.	Boshqaruv qarorining mohiyati, turlari va turkumlanishi.
10.	Boshqaruv qarorlarini tayyorlash va ularni qabul qilish texnologiyasi.
11.	Boshqaruvda kommunikatsiya.
12.	Boshqaruv samaradorligini aniqlash ko'rsatkichlari va mezonlari.
13.	Marketingni boshqarish.
14.	Menejment konsepsiyasi va ularning asoschilari.
15.	Menejment jarayoni va uning funksiyalari.
16.	Investitsion-qurilish loyihalarni boshqarishning tashkiliy asoslari.
17.	Inson resurslarini boshqarish: maqsadi, tamoyillar va konsepsiya.
18.	Ishlab chiqarishda boshqaruv qarorlarini ishlab chiqish texnologiyasi.
19.	Korporativ boshqaruv: mazmuni, shakllanishi va boshqaruv texnologiyasi.
20.	Korxonada tashkiliy tuzilmasi xususiyatlarini aniqlovchi omillar.
21.	Korxonada strategik boshqaruv.
22.	Liderlik asoslari va konsepsiyasi.
23.	Loyihalarni boshqarishning bazaviy mohiyati va konsepsiyasi.
24.	Loyiha tahlili mohiyati va uning xususiyatlari.
25.	Loyihalarni boshqarish: O'zbekiston amaliyoti va xorij tajribasi.
26.	Menejment piramidasi: quyi, o'rta va yuqori darajada boshqaruv.
27.	Menejmentning tashkil etish funksiyasi: mazmuni, tiplari va elementlari.
28.	Menejmentga asosiy yondashuvlar (tizimli, jarayonli, vaziyatli va marketing).
29.	Menejmentning xalqaro darajada rivojlanishi.
30.	Menejment funksiyalari va ularning mazmun-mohiyati.
31.	Menejmentning tamoyillari va ularning mazmun-mohiyati.
32.	Menejmentda motivlash tirish.
33.	Me'yor va standartlar: ISO standartlar tarmog'i.
34.	Nizoli vaziyatlarini boshqarish.
35.	Rejalashtirish menejment funksiyasi sifatida: maqsad, vazifa va tamoyillari.
36.	Strategik boshqaruvning mazmun-mohiyati.
37.	Strategik boshqaruv jarayoni: korxonaning ichki va tashqi muhitlari tahlili.
38.	SWOT-tahlil: korxonada strategiyasini ishlab chiqish.
39.	Tavakkalchilik(risk)ni boshqarish usullari.
40.	Qurilishda boshqaruv qarorlarini asoslash va qabul qilish usullari.
41.	Qurilishda boshqaruv samarasi va samaradorligi.
42.	Qurilishda boshqaruv samaradorligini oshirish muammolari.
43.	Qurilishni boshqarishda axborot-kommunikatsion texnologiyalar va ulardan

	foydalanish samaradorligi.
44.	Qurilish ishlab chiqarishini rejalashtirish, tashkil etish va boshqarish.
45.	Qurilishda ishlab chiqarish va uni boshqarishga tizimli yondashuv.
46.	Qurilishda investitsion loyihalarni boshqarish: shakllari va bosqichlari.
47.	Tashkilotning ichki va tashqi muhitlari tahlili.
48.	Qurilishda logistika asoslari.
49.	Qurilishda marketingni tashkil etish va boshqarish.
50.	Qurilish korxonalarida marketing tadqiqotlari va uning o'ziga xos xususiyatlari.
51.	Qurilishda moddiy-texnika ta'minoti tashkil etish va boshqarish.
52.	Qurilishni boshqarish sohasiga axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining joriy etilishi va uning samaradorligi.
53.	Qurilishda sifat menejmenti mohiyati va uning xususiyatlari.
54.	Qurilishni tayyorlash ishlari: kalendar va to'rsimon rejalashtirish.
55.	Hozirgi davrda qurilishda tanlov (tender) savdolarini tashkil etish va o'tkazish jarayonlari.
56.	Qurilish tashkilotlarini boshqarish shakllari.
57.	Qurilish tashkilotlarida innovatsion boshqaruv tizimi.
58.	O'zbekistonda qurilish sohasi uchun menejer kadrlarni tayyorlash: vazifa va muammolar.
59.	Xodimlar mehnatini rag'batlantirish tizimi.
60.	Xodimlarni boshqarish usullari va tamoyillari.

**08.00.13 – "Menejment" ixtisosligi
bo'yicha tayanch doktoranturaga kirish sinovlarini baholash mezonlari**

Imtihonlar bilet bo'yicha yozma va og'zaki shakllarda o'tkaziladi. Bilet 4 savoldan iborat bo'ladi. Talabgor javob tayyorlash uchun imtihon varaqalaridan foydalanadi. Talabgor bilet bo'yicha savollarga imtihon komissiyasi a'zolari oldida javob beradi.

Imtihon komissiyasi a'zolari talabgorga imtihon qabul qilinayotgan fan bo'yicha qo'shimcha savollar berishga haqlidirlar.

Imtihon natijalari bo'yicha komissiya a'zolarining har biri o'z bahosini komissiya raisiga ma'lum qiladi. Komissiya raisi umumiy bahoni o'rtacha arifmetik ravishda chiqaradi.

Talabgorning bilim darajasi 100 ballik tizimda butun sonlar bilan baholanadi. Bunda baholash "a" (86–100), "yaxshi" (71–85), "qoniqarli" (55–70), "qoniqsiz" (0–54) ko'rinishida bo'ladi.

Ixtisoslik fani bo'yicha kirish imtihonini topshirayotganda talabgor dastur doirasida mustahkam, chuqur bilimlarini namoyish etgan taqdirdagina ijobiy baho qo'yiladi. Har bir savolning bahosi maksimal 25 ball bilan baholanadi.

Yozma ish javoblarni baholash quyidagi mezon talablari asosida amalga oshiriladi:

Yozma ish javoblari qo'yiladigan talablar	Baholash ballari
Har bir savolga javobni baholash mezon – maksimum 25 ballgacha a) berilgan savolni to'liq bilsa, uning mohiyatini tushunsa, u bo'yicha ijodiy fikrlay olsa, tasavvurga ega bo'lsa, mustaqil mushohada yuritilgan bo'lsa,	86-100

nazariy masalarni amaliyot bilan bog'lay olsa, savolning nazariy va amaliy jihatlarini to'liq ochib bera olsa, xulosa va qaror qabul qilsa, o'z fikrini to'liq, ravon bayon qila olsa	
b) berilgan savollarni yetarli darajada bilsa, uning mohiyatini tushunsa, savol yuzasidan tasavvurga ega bo'lsa, mustaqil mushohada yuritilgan bo'lsa, nazariy masalarni amaliyot bilan bog'lay olsa, savolning nazariy va amaliy jihatlarini yetarlicha ochib bera olsa, o'z fikrini yetarlicha, ravon bayon qila olsa	71-85
v) berilgan savolni qisman bilsa, u to'g'risida tasavvurga ega bo'lsa, uning mohiyatini tushunsa, savol bo'yicha o'z fikrini bayon qila olsa	55-70
g) berilgan savolni yaxshi bilmasa, u to'g'risida to'liq tasavvurga ega bo'lmasa, o'z fikrini to'liq bayon qila olmasa	0-54

Yozma ish savollarini baholash mezonlari:

Har bir alohida olingan savolga berilgan javobning baholanishi	Baholash mezonining mazmuni
22-25 ball	Savolga berilgan javob aniq va to'g'ri. Har bir fikr misollar, mustaqil kuzatishlar bilan isbotlangan. Ijodiy qobiliyati, shuningdek ilmiy va ilmiy-texnik axborot bilan mustaqil ishlashi, tizimli mustaqil tahlil qilishi, mustaqil xulosalar qabul qila olishi.
18-21 ball	Savolga to'g'ri javob berilgan, misollar keltirilgan, lekin mustaqil fikr yuritilmagan. Ijodiy qobiliyati, shuningdek ilmiy va ilmiy-texnik axborot bilan mustaqil ishlashi, lekin ularni tahlil qila olmasligi.
15-17 ball	Savolga javob to'liq berilmagan, misollar keltirishga xarakter qilingan, savol yuzasidan mustaqil fikr yuritilmagan. Ixtisoslik bo'yicha asosiy tushunchalar o'rtacha darajada.
13-15 ball	Savolga javob berishda xatoliklarga yo'l qo'yilgan. O'quv materiali yetarli darajada o'zlashtirilmaganligi uchun misollar keltira olmagan yoki noto'g'ri misollar keltirgan.
0 ball	Savolga javob umumman bera olmagan.

ADABIYOTLAR VA AXBOROT MANBAALARI

I. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti farmonlari, qarorlari va asarlari

1. O'zbekiston Respublikasining Konstitutsiyasi. – T.: O'zbekiston, 01.05.2023.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvarda "2022-2026 yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli farmoni. <https://lex.uz/docs/5841063>.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 24-iyuldagi "O'zbekiston Respublikasida loyiha boshqaruvi tizimini joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-5120-son farmoni // O'zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari to'plami. 2017-y., 30-son, 722-moddasi.
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 2-apreldagi «Qurilish sohasida davlat boshqaruvi tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida»gi PF-5392-son farmoni // Qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi, 02.04.2018-y., 06/18/5392/0982-son; 23.05.2018 y., 06/18/5445/1245-son.
5. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 22-maydagi "Kapital qurilishda loyihaviy va qurilish ishlarini amalga oshirish tartibini optimallashtirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PF-5445-son farmoni // Qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi, 23.05.2018-y., 06/18/5445/1245-son.
6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 11-iyuldagi "Oliy va o'rta maxsus ta'lim sohasida boshqaruvi isloh etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-5763-sonli farmoni.
7. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 8-oktabrdagi "O'zbekiston Respublikasi oliy ta'lim tizimini 2030 yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-5847-sonli farmoni.
8. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 27-noyabrdagi "O'zbekiston Respublikasi qurilish tarmog'ini modernizatsiya qilish, jadal va innovatsion rivojlantirishning 2021-2025 yillarga mo'ljallangan strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi PF-6119 – sonli farmoni
9. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 22-fevraldagi "Iqtisodiyot bazaviy tarmoqlaridagi loyihaviy ishlarini hamda muhandis-loyihalovchilarni tayyorlash tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-3557-son qarori // Qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi, 23.02.2018-y., 07/18/3557/0803-son.
10. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 2-apreldagi "O'zbekiston Respublikasi Qurilish vazirligi faoliyatini tashkil etish to'g'risida"gi PQ-3646-son qarori // Qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi, 02.04.2018-y., 07/18/3646/0981-son.
11. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 7 maydagi "Iqtisodiyot tarmoqlari va sohalarga innovatsiyalarni joriy etish mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-3698-son qarori // Qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi, 08.05.2018-y., 07/18/3698/1178-son.
12. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi <http://uz.uz/oz/documents/uzbekiston-respublikasi-prezidenti-shavkat-mirziyoyevning-oliy-22-12-2017>.
13. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. 20.12.2022 y. <https://president.uz/uz/lists/view/5774>
14. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. <http://uz.uz/oz/politics/uzbekiston-respublikasi-prezidenti-shavkat-mirziyoyevning-oliy-25-01-2020>

15. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.Mirziyoyevning Oliy Majlisga Murojaatnomasi. 29.12.2020 y. <https://president.uz/uz/lists/view/4057>

16. Mirziyoyev Sh.M. Tanqidiy tahlil, qat'iy tartib-intizom va shaxsiy javobgarlik – har bir rahbar faoliyatining kundalik qoidasi bo'lishi kerak. 2017-yil 14-yanvar. – Toshkent: "O'zbekiston", 2017.

17. Mirziyoyev Sh.M. Qonun ustuvorligi va inson manfaatlarini ta'minlash – yurt taraqqiyoti va xalq farovonligining garovi. O'zbekiston Respublikasining saylangan Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi qabul qilinganining 24 yilligiga bag'ishlangan tantanali marosimidagi ma'ruzasi. // Xalq so'zi, 2016-yil 8-dekabr.

18. Mirziyoyev Sh.M. Erkin va farovon, demokratik O'zbekiston davlatini mard va oliyanob xalqimiz bilan quramiz. Sh.Mirziyoyevning O'zbekiston Respublikasi Prezidenti lavozimiga kirishish tantanali marosimiga bag'ishlangan Oliy Majlis palatalarining qo'shima majlisidagi nutqi. // Xalq so'zi, 2016.12.15.

II. O'quv-ustubiy va ilmiy adabiyotlar

19. Бузырёв В.В., Федосеев И.В. Менеджмент в строительстве: учебник. – М.: КНОРУС, 2019. – 320 с.
20. Буанский С.Г., Труневский Ю.В. Корпоративное управление, комплаенс и риск-менеджмент: учебное пособие. – М.: РУСАЙНС, 2018. – 344 с.
21. Давлетов И.Х. Маркетинг и организация тендерных торгов в строительстве: Учебник. – Ташкент, 2018. – 235 с.
22. Davletov I.X. Qurilish iqtisodiyoti. O'quv qo'llanma. – T.: TAQI, 2019. – 196 b.
23. Davletov I.X. Qurilishda marketing. O'quv qo'llanma. – T.: TAQI, 2019. – 176 b.
24. Zaynutdinov Sh.N. Menedjment [uchebnik] / Sh.N.Zaynutdinov; MV i SSO RUz-T.: «Chulpan», 2011. – 320 s.
25. Zaynutdinov Sh.N. «Menejment asoslari» - Toshkent, 2014.
26. Yo'ldoshev N.Q., Nabokov V.I. Menejment nazariyasi. Darslik. – T.: TDIU, 2013. – 433b.
27. Yodgorov V.U., Butunov D. Ya., Hayitov Ye.B. Qurilishda tanlov savdolari va ularni tashkil etish. O'quv qo'llanma. – Toshkent: TAQI, 2012. – 122 b.
28. Isamuxamedova Sh.A., Davletov I.X. va boshq. Qurilish iqtisodiyoti: O'quv qo'llanma, 1-qism. – T.: TAQI, 2012. – 142 b.
29. Inoyatova D.Sh. Qurilishda menejment. Darslik. – T.: TAQI, 2018. – 220 b.
30. Лахметкина Н.И. Инвестиционная стратегия предприятия: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2017. – 232 с.
31. Mamanazarov O.Sh. Menejment. Darslik. – T.: TAQI, 2020. – 332 b.
32. Mamanazarov O.Sh. Qurilishda marketing va tanlov savdolarini tashkil etish. Darslik. – T.: TAQI, 2019. – 208 b.
33. Масляников В.В., Ляндю Ю.В., Калинин И.А. Менеджмент: учебник. – М.: КНОРУС, 2019. – 422 с.
34. Менеджмент в строительстве / Учебник под редакцией И.С.Степанова 3-е издание. – Москва: Юрайт, 2007. – 620 с.
35. Miraxmedov M., Bosorboev H., Shomirzaev E. Qurilish majmuasini tashkil etish va menejment. – Toshkent: TAQI, 2012. – 252 b.
36. Muxammadiyev U.A., Djabriev A.N., Buriev X.T., Yuzboeva M.Z. Menejment: o'quv qo'llanma. – T.: Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi, 2019. – 283 b.

37. Muxammadiev U.A., Buriev X.T., Yuzboeva M.Z. Menеjment – savol va javoblarda: o'quv qo'llanma. – T.: Innovatsion rivojlanish nashriyot-matbaa uyi, 2019.
38. Nurimbetov R.I. Loyihalar tahlili va ularni boshqarish. O'quv qo'llanma. – T.: TAQI, 2012. -164 bet.
39. Nurimbetov R.I. Korporativ boshqaruv: o'quv qo'llanma. – T.: TAQI, 2012. - 156 b.
40. Rahimov Q.Ye. Qurilishda marketing va yagona buyurtmachi xizmatini tashkil yetish. Darslik. – T.: TAQI, 2018. - 188 b.
41. Shomirzaev Ye.A., Mamanazarov O.Sh., Raximov Q.Ye. va bosh. Qurilishda menеjment. O'quv qo'llanma. 1-qism. – T.: TAQI, 2013. - 154 b.
42. Qosimova D. Menеjment nazariyasi: Darslik - T.: Tafakkur-Bo'stoni, 2011.
43. Хаирова Д.Р. Управление проектами. Учебное пособие.–Т.: ТАСИ, 2019. - 168 с.
- III. Axborot manbaalari**
44. www.gov.uz. - O'zbekiston Respublikasi hukumatining rasmiy sayti;
45. www.ziyounet.uz. - Axborot ta'lim tarmog'i;
46. www.lex.uz. - O'zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi;
47. www.mc.uz – O'zbekiston Respublikasi Qurilish va uy-joy kommunal xo'jaligi vazirligi;
48. www.imv.uz. - O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyot va moliya vazirligi;
49. www.yeconomist.com
50. www.worldeconomies.com
51. www.tradingeconomics.com
52. www.yegerport.ru - Обзорная информация по мировой экономике;
53. www.strlan.ru - Экономика и управление;
54. www.catback.ru - Научные статьи и учебные материалы по экономике;
55. <https://oak.uz/pages/25>